

Curriculum Vitae drs Mark Kuperus RC



Adres

Kortenburglaan 12
3941 HR Doorn (NL)

Telefoon

+31 (0)654686894

E-mail

kuperusm@xs4all.nl / m.kuperus@chogori.nl

Website

www.chogori.nl

Geboortedatum / plaats

22-07-1962 / Hilversum

Burgerlijke staat

Samenwonend, 2 dochters en 1 zoon

Samenvatting profiel

- Authentiek leider, circa 30 jaar ervaring, waarvan ruim 20 jaar als directielid: ondernemende en bij de bedrijfsprocessen betrokken CRO/CFO/COO
- Bewezen verbeteringen in focus, waardecreatie, bedrijfsresultaat, marges en cashflow.
- Gericht op zowel groei als herstructureringen
- Ruime ervaring als CRO/CFO/COO:
 - Herstructureringen, turnaround, reorganisaties
 - Herfinancieringen met banken (incl. Bijzonder Beheer), financiers en private equity partijen
 - Fusies en overnames (zowel aan de kopende als aan de verkopende kant), desinvesteringen
 - Strategische business planning
 - Operational excellence (Lean), herontwerp en simplificeren van bedrijfsprocessen
 - Verbeteren van werkkapitaal en (project) control

Persoonkenmerken en focus

- Snel inzicht in de problematiek die speelt
- In staat om snel vertrouwen, betrokkenheid en draagvlak te creëren door benaderbaarheid, samenwerking en verbindend leiderschap
- Gericht op het aanbrengen van meer focus, het reduceren van complexiteit ('keep it simple') en het variabel maken van de kostenstructuur
- Teamspeler, mensgericht, hands-on, duidelijk

Talen

- Nederlands, Engels en basis Duits

Opleidingen / diploma's:

- Commissarissencyclus, Nyenrode (2014)
- Postdoctoraal Register Controller, VU (1993)
- Doctoraal bedrijfseconomie, EUR (1988)
- Gymnasium B, Gemeentelijk Gymnasium Hilversum (1981)

Overig

- Commissariaten:
 - (De Bascule, SVB, Pharma Bio-Research)
- Lid Turnaround Management Association (TMA)
- Lid Okura Executive Circle: 2012 - heden
- Lid VRC: 1993 - heden
- Lid bestuur Dresselhuysfonds: 2000 - 2016
- Landelijk hoofdbestuur VVD: 1999-2004
- Gemeenteraadslid Bussum: 1994-2002
- Lid Werkgroep Jaarrekening VNO/NCW: 1997-2000

Werkervaring als zelfstandig interimmanager: (2009 - heden)

- **Voorzitter Directie, Chief Restructuring Officer a.i. Pluripharm Groep te Alkmaar (oktober 2019-maart 2021)**, een farmaceutische groothandel, na een mislukte ERP implementatie in 2018 in zwaar weer gekomen
 - Uitvoeren van reorganisatieplan om de kosten in lijn te brengen met de nagenoeg gehalveerde omzet, waarbij circa 200 fte werden ontslagen
 - Herdefiniëren van de strategie en opstellen van herstelplan en nieuw (financieel) meerjarenplan
 - Verkopen / sluiten van verlieslatende bedrijfsonderdelen
 - Opstellen van Informatie Memorandum en zoeken naar een kapitaalinjectie / potentiële investeerders
 - Afspreken betalingsregelingen crediteuren en sluiten crediteurenakkoord met leveranciers
 - Met de bank onderhandelen over uitstel van aflossingen en verruiming van de financiering
 - Met een insolventierecht advocaat opstellen van een noodplan (liquidatiescenario met een curator)
 - Onderhandelen met investeerders, overname van Pluripharm Groep door het Deense Abacus Medicine
 - Financiële herstructurering van de balans (van negatief eigen vermogen naar solvabiliteit van circa 25%)
 - Integratie van Pluripharm Groep binnen de internationale Abacus Medicine Groep: 100 dagen plan
 - Herstructurering van de logistieke processen met behulp van Lean (operational excellence)
- **Interim Algemeen Directeur, Turnaround Manager BeGreen/Parenco Hout te Doorwerth en Amsterdam (oktober 2017 - oktober 2019)**, investering Momentum Capital
 - Ontvlechting van vennootschappen dmv een asset deal ivm boedelscheiding tussen aandeelhouders
 - Opstellen position paper alsmede herdefiniëring van de strategie
 - Herstructurering van Parenco Hout en uitbouw van portefeuille in energie-warmtestations (biomassa)
- **Directielid, Chief Financial Officer a.i. Well Services Group te Emmen (oktober 2016 - september 2017)**, investering Gimv
 - Herstructurering, sluiting van buitenlandse vestigingen en vermindering personeelsbestand met 35%
 - Herfinanciering met ING in combinatie met nieuwe aandelenuitgifte en bijstorting door aandeelhouders
 - Twee acquisities inclusief integratie in de UK met financiering door HSBC
 - Aanscherpen van de inkoopfunctie door inkoopscan en heronderhandelen inkoopcontracten
- **Directielid, Chief Restructuring Officer en Chief Financial Officer a.i. Boemer Rental Services Group te Utrecht (november 2014 - mei 2016)**, investering Egeria, na verkoop investering Nimbus
 - Herstructurering: verandering focus van omzetgroei naar resultaattherstel, sluiting en samenvoeging van een aantal vestigingen in Europa (alsmede overhead reductie)
 - Versterking balans: herfinanciering met Rabobank, verbetering werkkapitaal
 - Verbetering project control, operational excellence (Lean) programma in de magazijnen
 - Met Egeria verkopen van Boemer aan Nimbus.
- **Chief Financial Officer a.i. Rekencentrum Belastingdienst te Apeldoorn (augustus 2013 - oktober 2014)**
 - Formuleren nieuwe strategie, opzetten en uitvoeren herstructureringsprogramma, sterk verbeterde besturing, projectcontrol ICT projecten, risicomanagement en verbeterd kostenbewustzijn.
- **Interim Manager Anteryon, spin-off Philips te Eindhoven (maart 2013 - mei 2013)**
 - Herstructurering, afbouw en sluiting van een divisie, besparing op overhead, reductie aantal fte
- **Chief Operation Officer, Chief Financial Officer a.i. Ceradis, spin-off Universiteit Wageningen te Wageningen (augustus 2012 - februari 2013)**, investering Value 8, Rabo Ventures
 - Opzetten strategisch business plan, meerjarenplanning, professionaliseren financiële functie
- **Interim Manager Artium, Speak Up te Londen, Enschede (maart 2012 - juni 2012)**
 - Twee due diligence onderzoeken, fusie tussen Speak Up BV en V-Tel BV en overname door Artium plc
- **Chief Financial Officer a.i. Qurrent Renewable Energy te Amsterdam (september 2011 - maart 2012)**
 - Opbouwen nieuwe organisatie, implementeren nieuw financieel managementinformatiesysteem
- **Chief Financial Officer a.i. Wolters Kluwer Nederland te Alphen aan den Rijn (april 2011 - september 2011)**
 - Opstellen nieuw strategisch meerjarenplan: van paper naar meer online, analyse omzetzijdeling Kluwer
- **Interim Manager MediQ te Utrecht (april 2009 - augustus 2009)**
 - Opstellen reorganisatieplan (reductie aantal fte hoofdkantoor) voor integratie groothandel (voorheen OPG) en de retailactiviteiten (ruim 230 apotheken)
- **Mede-oprichter / Aandeelhouder Wantogo te Nederhorst den Berg (2009 - 2012)**
 - Start up / investering in de introductie van een nieuwe all-in-one mobiliteitskaart

Werkervaring vaste functies: (1988 - 2008)

- **Lid Directie, Chief Financial Officer Sandd te Apeldoorn (2004 - 2008), investering Trimoteur**
 - Overname 7 stadspostbedrijven, opbouwen organisatie en opzetten 75 depots in Nederland
 - Uitvoeren groeistrategie, herfinancieringen met Rabobank
 - Verkoopklaar maken van de onderneming
- **Project Manager Brouwer Groep te Leusden (2004), investering trimoteur, Bencis, NESBIC**
 - Financiële herstructurering, desinvestering van de uitgeefdivisie Brouwer Media (verkoop aan Springer)
- **Lid Raad van Bestuur, Chief Financial Officer Blue Fox Enterprises te Dordrecht (2002 - 2003)**
 - Implementatie nieuwe strategie (focus op CAD/CAM), desinvesteringen van niet-kernactiviteiten
 - Integratie overgenomen Nedgraphics
 - Roadshows en presentatie aan aandeelhouders, analisten en journalisten
- **Lid Raad van Bestuur, Chief Financial Officer Devote te Bunnik (2000 - 2001)**
 - Uitvoeren groeistrategie, twee acquisities en integratie in de bestaande organisatie
 - Professionaliseren organisatie
 - Roadshows en presentatie aan analisten en journalisten
 - Verkoop Devote aan Ordina
- **Concerncontroller, Reed Elsevier Nederland te Londen, Amsterdam (1997 - 2000)**
 - Betrokken bij diverse acquisities en de integratie daarvan, betrokken bij de voorgenomen fusie met Wolters Kluwer
 - Verantwoordelijk voor gehele jaarrekening traject inclusief jaarverslag Elsevier NV
 - Implementatie van nieuw ERP systeem (Oracle Financials)
 - Periodiek overleg met de Centrale Ondernemingsraad, voorbereiden presentaties aan analisten, journalisten
- **(Senior) Management Consultant en Manager, KPMG Management Consulting te Utrecht (1990 - 1997)**
- **Controleleider, (Assistent) Accountant, KPMG Accountants te Amstelveen (1988 - 1990)**