

## Curriculum Vitae drs Bert S.N. Sterrenburg RA



### Adres

Lyceumlaan 37  
3707 EB Zeist (NL)

### Telefoon

+31- 6144 344 80

### E-mail

[Bert@Sterrenburg1.nl](mailto:Bert@Sterrenburg1.nl)

### Geboortedatum

8-8-1961

### Burgelijke staat

Gehuwd, 2 zonen (18 en 16 jaar)

### Samenvatting

- Ruim 25 jaar ervaring in financieel en algemeen management waarvan ruim 10 jaar als CEO/CFO
- Transitie management door innovaties, herstructurering en turnaround
- Aan- en verkoop van bedrijven, herfinanciering, reorganisaties, strakke cashflow planning, ERP-implementaties, IFRS-implementatie, etc.
- Operational excellence en simplificatie bedrijfsprocessen
- Stuurinformatie en projectcontrol
- Professionalisering en training financiële functie
- Communicatie met Raad van Commissarissen, Ondernemingsraden, afdeling Bijzonder Beheer bij banken en private equity.

### Persoonskenmerken

- Bij bedrijfsprocessen betrokken en ondernemende CEO / CFO
- In staat om snel vertrouwen en betrokkenheid te creëren door samenwerking en verbindend leiderschap
- Sterk gericht op het aanbrengen van focus, het reduceren van complexiteit en flexibilisering van kosten
- Bewezen resultaatverbeteringen (EBIT, marge, cashflow)

### Focus

- Strategie bepalen o.b.v. DNA van onderneming
- Complexe zaken eenvoudig maken en vertalen voor begrip
- Implementeren door mensen te laten groeien en het creëren van een veilige omgeving

### Talen

Nederlands, Engels en Duits

### Diploma's:

- Postdoctoraal Accountancy, EUR (1991)
- Bedrijfseconomie, EUR (1985)
- Gymnasium B, Christelijk Lyceum Zeist (1979)

### Overig

- Hockey (Veteranen Overgangsklasse 35+)
- Diverse aanvullende cursussen t.a.v. governance, recovery en verandermanagement

### Werkervaring als zelfstandig interimmanager (2002 – heden)

- *Diverse adviesopdrachten (april 2017 – heden), waaronder:*
  - Namens Bijzonder Beheer, advies en ondersteuning bij een verkoopproces van een onderneming (ICT-gerelateerd, internationaal, project management, 200 FTE).
  - Advies over te volgen strategie en organisatiestructuur bij een logistieke onderneming (transport en toegevoegde waarde activiteiten, 1.000 FTE, 400 trucks).
- *Financial Director Supply Chain Management Low and Bonar te Arnhem (april 2016 – febr. 2017). Onderdeel beursgenoteerd bedrijf*
  - Verkoop, productie en ontwikkeling van kunststof garens met fabrieken en verkoopkantoren over de gehele wereld (Omzet € 600M, 2.500 FTE).
  - Sterk verbeterde samenwerking tussen de diverse disciplines t.a.v. alle non-woven producten alsmede sterk verbeterde financiële en niet-financiële stuurinformatie
- *CFO Dekker Groep te IJendoorn (december 2013 – oktober 2015). Familiebedrijf*
  - Landschapontwikkeling, productie van en handel in zand en grind, betoncentrales in NL en België (Omzet € 125M, 250 FTE).
  - Bepalen van strategie, business redesign, integratie van voormalige joint ventures, verkoop bedrijfsonderdelen, herfinancieringen bij ABNAMRO en KBC, reorganisaties, sterk verbeterde resultaten.
- *CFO Workx Materieelverhuur te Zoetermeer (2013). H2 Equity Partners*
  - Verhuur van materieel (hoogwerkers, steigers, aggregaten etc.), 40 vestigingen, 300 FTE.
  - Sterk verbeterde forecasting, sterk verbeterde samenwerking tussen staf en operatie.
- *General Manager VLS-Pernis te Rotterdam – Pernis (2012). Werkmaatschappij beursgenoteerd bedrijf*
  - Supply chain management voor geclassificeerde chemicaliën, 100 FTE.
  - Transitieproces van een out of control situatie naar overzichtelijke werkmethode, verbeterde klantrelaties en goed doorlopen audit van de BRZO-inspectie.
- *CEO/CFO Dylan Group te Oud-Beijerland (2008 – 2010) Familiebedrijf*
  - Handel in metalen buizen en toebehoren voor ondermeer de petrochemische industrie. Vestigingen in Europa, Midden-Oosten en Verre Oosten, 350 FTE, omzet € 200M.
  - Rationalisering organisatie en professionalisering leiderschap i.v.m. terugtrekken DGA en opvang sterke terugloop vraag uit energiesector.

### Overig

- *Financieel advies bij diverse kleinere ICT-bedrijven (due diligence, financiering, e.d.) (2013)*
- *CFO Wärtsilä Nederland te Drunen (2011). Werkmaatschappij beursgenoteerd bedrijf*
- *Business Unit Controller Essent Production te Geertruidenberg (2010-2011). Werkmaatschappij beursgenoteerd bedrijf*
- *CFO/Financieel Directeur Pepsan Holding N.V. te Lelystad (2006 - 2008). PPM Oost, Universiteit Wageningen en informals*
- *Controller project Gasopslag, Eneco Holding N.V. te Rotterdam (2007 – 2008) Onderdeel beursgenoteerd bedrijf*
- *CFO/Financieel Directeur Smit Transformatoren B.V. te Nijmegen (2006) Informals*
- *Projectmanager financiën en contractmanagement bouw hoogrendement afvalverwerkingsinstallatie bij Afval- en Energiebedrijf Amsterdam (2004 - 2005). Gemeente Amsterdam*
- *Manager Shared Control Center Gasunie Transport Services B.V. te Groningen (2002 - 2004).*

### Werkervaring in loondienst:

- *Directeur, Aython, Corporate Finance B.V. te Breda (2001 - 2002)*
- *Manager Business Planning & Control / Lid directieraad Intergamma B.V. te Baarn (1997 - 2000)*
  - Franchisegever GAMMA en KARWEI Bouwmarkten. Lid Directieraad (5 personen)
  - Eindverantwoordelijk voor financiën, rapporteren aan Algemeen Directeur.
  - Voorbereiding IPO, Business redesign, implementatie ERP, nieuwe opzet MIS
- *Manager Planning & Control, Holland Media Groep te Hilversum (1996)*
- *Koninklijke Nedlloyd Groep (1991 - 1995). Beursgenoteerd*
  - Controller, Nedlloyd Transport Organisation te Hannover (BRD) (1994-1995)
  - Account Controller, Nedlloyd Districenters International te Amsterdam (1993-1994)
  - Senior Medewerker Planning & Control, Koninklijke Nedlloyd Groep te Rotterdam (1991-1993)
- *Unilever N.V. (1985 – 1991.) Beursgenoteerd*
  - Management Accountant Home-Trade, Lever te Capelle a.d. IJssel (1990-1991)
  - Auditor, Internal Audit Unilever te Rotterdam (1988-1989)
  - Management Accountant, Unilever Export te Rotterdam (1985-1988)